

REGISTRO DE APROVAÇÃO DA BANCA EXAMINADORA

| |
|--|
| ALUNO(A): CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS |
| TEMA: A CONVERGÊNCIA ENTRE O PENSAMENTO DE MARKETING E AS ABORDAGENS ADMINISTRATIVAS: FUNDAMENTOS TEÓRICOS DA INTERDEPENDÊNCIA ENTRE O MARKETING DE CONTEÚDO E O INBOUND MARKETING. |
| Trabalho de Conclusão Final Curso apresentado como requisito parcial para a obtenção do título de Mestre em Marketing Digital , sob a orientação do(a) Profa. Dra. Leticia Gomes dos Santos da <i>MUST University.</i> |
| BANCA EXAMINADORA: 1º Professor(a) Orientador(a): Profa. Dra. Leticia Gomes dos Santos 2º Professor(a) Convidado(a): Profa. Dra. Maria Betânia de Carvalho Fidalgo Arroyo 3º Professor(a) Convidado(a): Prof. Dr. Vadson Bastos do Carmo |
| AVALIAÇÃO: No dia 19/12/2025 a banca dos professores acima, examinaram o trabalho de conclusão final de mestrado do(a) candidato(a) CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS Após a verificação do trabalho de conclusão final os examinadores, consideram o trabalho de pesquisa aprovado. |
| NOTA DO ORIENTADOR: 10,00 NOTA DO EXAMINADOR 1: 9,45 NOTA DO EXAMINADOR 2: 9,40 CONCEITO FINAL: A Média Final: 9,62 DATA DA GRADUAÇÃO: 21/03/2026 |
| SITUAÇÃO: (X) APROVADO () REPROVADO |



ATA DE DEFESA DO TRABALHO DE CONCLUSÃO FINAL - MESTRADO

TÍTULO: Mestre em Marketing Digital

ÁREA: Administração

PROGRAMA: Mestrado em Marketing Digital

LINHA DE PESQUISA: Administração de Empresas

DATA DA GRADUAÇÃO: 21/03/2026

No dia 19/12/2025, a banca examinadora composta pelos pesquisadores nomeados no final desta ata, examinaram o Trabalho de Conclusão Final/ Dissertação de mestrado do(a) candidato(a) CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS.

Intitulado:

A CONVERGÊNCIA ENTRE O PENSAMENTO DE MARKETING E AS ABORDAGENS ADMINISTRATIVAS: FUNDAMENTOS TEÓRICOS DA INTERDEPENDÊNCIA ENTRE O MARKETING DE CONTEÚDO E O INBOUND MARKETING.

sob orientação do(a) Profa. Dra. Leticia Gomes dos Santos

Após a verificação do trabalho, os examinadores consideraram o trabalho de pesquisa aprovado com conceito final A.

Nada mais havendo a tratar, a presente ata foi lavrada e assinada pela Banca Examinadora e pelo(a) candidato(a). O(A) candidato(a) está ciente que a concessão do referido título está condicionado à: (a) cumprimento dos requisitos solicitados pela Banca Examinadora; (b) entrega do Trabalho de Conclusão Final em conformidade com as normas exigidas pela MUST UNIVERSITY em língua materna, ficando opcional a versão em língua inglesa; (c) atendimento ao requisito de publicação estabelecido nas normas do Programa; e (d) entrega da documentação necessária para a confecção do Diploma. A Banca Examinadora determina um prazo de até 10 dias a partir da presente data, sob pena de, não o fazendo, ser desvinculado do programa sem o título de Mestre em Marketing Digital.

Letícia G. Santos

[Letícia G. Santos \(24 de dezembro de 2025 14:35:55 GMT-3\)](#)

1. Profa. Dra. Leticia Gomes dos Santos - Orientador(a) - UFSM/RS/Brasil

Maria Betânia Fidalgo

[Maria Betânia Fidalgo \(26 de dezembro de 2025 09:10:15 GMT-3\)](#)

2. Profa. Dra. Maria Betânia de Carvalho Fidalgo Arroyo - Membro - UNAMA/PA/Brasil

Vadson Bastos do Carmo

[Vadson Bastos do Carmo \(26 de dezembro de 2025 12:02:03 GMT-3\)](#)

3. Prof. Dr. Vadson Bastos do Carmo - Membro - Unicamp/SP/Brasil



Reservado à Direção/Coordenação

DECLARAÇÃO PARA A OBTENÇÃO DO TÍTULO DE MESTRE

A Coordenação do Programa declara que foram cumpridos todos os requisitos exigidos pelo Programa de Pós-Graduação para a obtenção do título de Mestre.

Deerfield Beach/Florida/USA

Assinatura do(a) Coordenador(a) do Programa

Alexandra S. Mastella

Alexandra S. Mastella (5 de fevereiro de 2026 01:48:02 GMT-3)

Profa. Dra. Alexandra Silveira Mastella - USP/SP/Brasil

CIENTE E DE ACORDO

CONCLUINTE

Carlos Alberto N Palos

Carlos Alberto N Palos (6 de fevereiro de 2026 09:30:26 GMT-3)

CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS

FORMS 20 e 21 CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS

Relatório de auditoria final

2026-02-06


| | |
|------------------|--|
| Criado em: | 2025-12-23 |
| Por: | Cleide Fátima Matielo (cleide.matielo@mustedu.com) |
| Status: | Assinado |
| ID da transação: | CBJCHBCAABAArpRYUxXvc-5sXgFL5G_6DKwutQ1H04bT |

Histórico de "FORMS 20 e 21 CARLOS ALBERTO NORONHA PALOS"

-  Documento criado por Cleide Fátima Matielo (cleide.matielo@mustedu.com)
2025-12-23 - 20:15:01 GMT - Endereço IP: 179.193.71.131
-  Documento enviado por email para leticia.santos@mustedu.com para assinatura
2025-12-23 - 20:18:40 GMT
-  Email visualizado por leticia.santos@mustedu.com
2025-12-24 - 17:35:15 GMT - Endereço IP: 187.107.41.148
-  O signatário leticia.santos@mustedu.com inseriu o nome LetíciaG.Santos ao assinar
2025-12-24 - 17:35:53 GMT - Endereço IP: 187.107.41.148
-  Documento assinado eletronicamente por LetíciaG.Santos (leticia.santos@mustedu.com)
Data da assinatura: 2025-12-24 - 17:35:55 GMT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 187.107.41.148
-  Documento enviado por email para maria.arroyo@mustedu.com para assinatura
2025-12-24 - 17:35:57 GMT
-  Email visualizado por maria.arroyo@mustedu.com
2025-12-26 - 12:09:12 GMT - Endereço IP: 187.255.194.32
-  O signatário maria.arroyo@mustedu.com inseriu o nome Maria Betânia Fidalgo ao assinar
2025-12-26 - 12:10:13 GMT - Endereço IP: 187.255.194.32
-  Documento assinado eletronicamente por Maria Betânia Fidalgo (maria.arroyo@mustedu.com)
Data da assinatura: 2025-12-26 - 12:10:15 GMT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 187.255.194.32
-  Documento enviado por email para vadson.carmo@mustedu.com para assinatura
2025-12-26 - 12:10:17 GMT

 Email visualizado por vadson.carmo@mustedu.com

2025-12-26 - 14:59:22 GMT- Endereço IP: 191.39.77.141

 O signatário vadson.carmo@mustedu.com inseriu o nome Vadson Bastos do Carmo ao assinar

2025-12-26 - 15:02:01 GMT- Endereço IP: 191.39.77.141

 Documento assinado eletronicamente por Vadson Bastos do Carmo (vadson.carmo@mustedu.com)

Data da assinatura: 2025-12-26 - 15:02:03 GMT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 191.39.77.141

 Documento enviado por email para alexandra.mastella@mustedu.com para assinatura

2025-12-26 - 15:02:05 GMT

 Email visualizado por alexandra.mastella@mustedu.com

2026-02-05 - 3:15:38 GMT- Endereço IP: 186.232.37.202

 O signatário alexandra.mastella@mustedu.com inseriu o nome Alexandra S. Mastella ao assinar

2026-02-05 - 4:48:00 GMT- Endereço IP: 186.232.37.202

 Documento assinado eletronicamente por Alexandra S. Mastella (alexandra.mastella@mustedu.com)

Data da assinatura: 2026-02-05 - 4:48:02 GMT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 186.232.37.202

 Documento enviado por email para carlospalos20308@student.mustedu.com para assinatura

2026-02-05 - 4:48:04 GMT

 Email visualizado por carlospalos20308@student.mustedu.com

2026-02-06 - 12:28:49 GMT- Endereço IP: 104.47.57.254

 O signatário carlospalos20308@student.mustedu.com inseriu o nome Carlos Alberto N Palos ao assinar

2026-02-06 - 12:30:24 GMT- Endereço IP: 200.131.11.2

 Documento assinado eletronicamente por Carlos Alberto N Palos (carlospalos20308@student.mustedu.com)

Data da assinatura: 2026-02-06 - 12:30:26 GMT - Fonte da hora: servidor- Endereço IP: 200.131.11.2

 Contrato finalizado.

2026-02-06 - 12:30:26 GMT